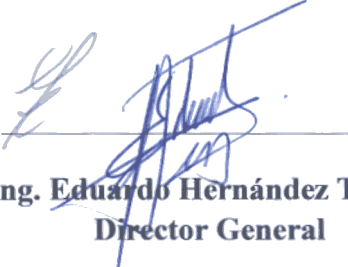


**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE POSICION FINANCIERA**  
**AL MES DE DICIEMBRE DE 2008**  
**(Cifras en Pesos)**

**ACTIVO**

EFFECTIVO, BANCOS	25,753,912
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	42,991,154
ALMACEN	2,413,762
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	524,357,217
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	148,216,306
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	2,123,305
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b><u>845,855,656</u></b>



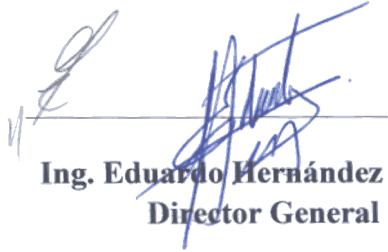
Ing. Eduardo Hernández Triana  
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes

**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE POSICION FINANCIERA**  
**AL MES DE DICIEMBRE DE 2008**  
**(Cifras en Pesos)**

**PASIVO Y CAPITAL CONTABLE**

ACREEDORES DIVERSOS	614,748,590
PASIVO A LARGO PLAZO	205,065,870
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>819,814,460</b>
CAPITAL SOCIAL	75,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	95,912,245
RESULTADO DEL EJERCICIO	-144,921,049
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>26,041,196</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b><u>845,855,656</u></b>



Ing. Eduardo Hernández Triana  
Director General

**Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes**

**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**  
(Cifras en Pesos)

<b>CONCEPTO</b>	<b>ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE 2008</b>
INGRESOS POR MANEJOS	743,247,438
OTROS INGRESOS	679,548,761
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1,422,796,199 ✓</b>
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	1,028,656,838
<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION</b>	<b>394,139,361</b>
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	441,099,039
<b>TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>441,099,039</b>
<b>UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA</b>	<b>-46,959,678</b>
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	97,961,371
<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO</b>	<b><u><u>-144,921,049 ✓</u></u></b>

  
\_\_\_\_\_  
Ing. Eduardo Hernández Triana  
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes