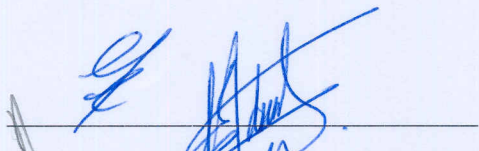


**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE POSICION FINANCIERA**  
**AL MES DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(Cifras en Pesos)**

**ACTIVO**

EFFECTIVO, BANCOS	19,701,671
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	449,135,499
ALMACEN	1,883,364
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	599,540,271
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	11,074,100
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	15,894,845
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b><u>1,097,229,750</u></b>

1.0K

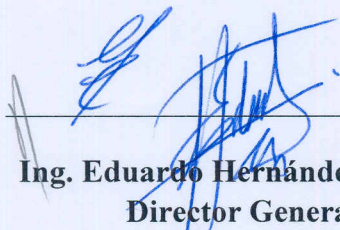
  
\_\_\_\_\_  
**Ing. Eduardo Hernández Triana**  
**Director General**

Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes

**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE POSICION FINANCIERA**  
**AL MES DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(Cifras en Pesos)**

**PASIVO Y CAPITAL CONTABLE**

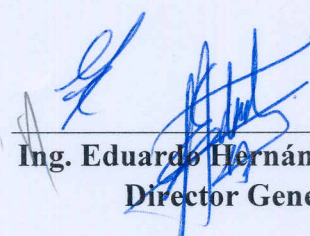
ACREEDORES DIVERSOS	616,578,816
PASIVO A LARGO PLAZO	336,901,730
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>953,480,546</b> ✓
CAPITAL SOCIAL	265,000,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	-172,689,802
RESULTADO DEL EJERCICIO	51,439,006
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>143,749,204</b> ✓
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b><u>1,097,229,750</u></b> ✓

  
\_\_\_\_\_  
**Ing. Eduardo Hernández Triana**  
**Director General**

Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes

**OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.**  
**ESTADO DE RESULTADOS**  
**POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009**  
**(Cifras en Pesos)**

CONCEPTO	ACUMULADO AL 31 DE DICIEMBRE 2009
INGRESOS	1,302,120,764
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	970,774,497
<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION</b>	<b>331,346,267</b>
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	290,361,558
<b>UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA</b>	<b>40,984,709</b>
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-10,454,297
<b>UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO</b>	<b><u>51,439,006</u></b>

  
\_\_\_\_\_  
**Ing. Eduardo Hernández Triana**  
**Director General**

Estados Preliminares sujetos a Auditoria  
por Contadores Externos Independientes