

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

BALANCES GENERALES

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(Nota 1 y 2)

<u>Pasivo y capital contable</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
PASIVO A CORTO PLAZO:		
Proveedores	\$117,639,536	\$147,302,562
Acreedores diversos (Nota 9)	98,749,246	88,130,317
Compañías afiliadas (Nota 8)	65,861,429	11,330,750
Apuestas por pagar	26,928,744	33,853,560
Impuestos, excepto impuesto sobre la renta	21,655,077	25,933,289
Impuesto sobre la renta (Nota 7)	66,513,165	11,116,934
Participación de utilidades (Nota 7)	25,590,203	16,517,576
Dividendos por pagar (Nota 6)	247,529	554,148
Total pasivo a corto plazo	<u>423,184,929</u>	<u>334,739,136</u>
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Acreedores diversos (Nota 9)	200,065,310	185,512,799
Impuesto sobre la renta (Nota 7)	58,572,107	-
ISR diferido (Nota 7)	41,579,516	39,160,875
Obligaciones laborales (Notas 5 y 10)	1,759,618	698,535
Total pasivo a largo plazo	<u>301,976,551</u>	<u>225,372,209</u>
COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (Notas 2h, y 5)	<u>-</u>	<u>-</u>
CAPITAL CONTABLE (Nota 6):		
Capital social	19,680,978	19,680,978
Reserva legal	3,062,469	3,062,469
Insuficiencia en la actualización del capital	(284,920)	(284,920)
ISR diferido acumulado (Nota 7)	(4,197,946)	(4,197,946)
Resultados acumulados	-	94,226,780
Utilidad neta del ejercicio	109,716,303	88,570,511
Total capital contable	<u>127,976,884</u>	<u>201,057,872</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$853,138,364</u>	<u>\$761,169,217</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.



Gerardo Trueba
Director Corporativo
de Administración y Finanzas



Jaime de León
Gerente Corporativo
de Contabilidad


OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


ESTADOS DE MODIFICACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
POR LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2007 Y 2006

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(Nota 1 y 2)

Concepto	Capital social (Nota 6)	Reserva legal	Resultados acumulados	Insuficiencia en la actualización de capital	ISR diferido acumulado	Capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2005	\$19,680,978	\$3,062,469	\$146,224,033	(\$284,920)	(\$4,197,946)	\$164,484,614
Decreto de dividendos			(54,097,662)			(54,097,662)
Ajuste a resultados acumulados por resolución de PTU			2,100,409			2,100,409
Utilidad integral			88,570,511			88,570,511
Saldos al 31 de diciembre de 2006	19,680,978	3,062,469	182,797,291	(284,920)	(4,197,946)	201,057,872
Decreto de dividendos			(182,797,291)			(182,797,291)
Utilidad integral			109,716,303			109,716,303
Saldos al 31 de diciembre de 2007	\$19,680,978	\$3,062,462	\$109,716,303	(\$284,920)	(\$4,197,946)	\$127,976,884

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


Gerardo Trucbá
Director Corporativo
de Administración y Finanzas


Jaime de León
Gerente Corporativo
de Contabilidad

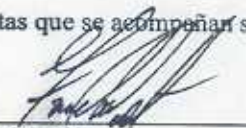
OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


ESTADOS DE RESULTADOS

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(Nota 1 y 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2007	2006
INGRESOS		
Ingresos por apuestas	\$1,577,571,039	\$ 1,151,567,164
Venta de alimentos y bebidas	43,133,766	49,836,013
Ingresos por comisiones	<u>7,326,736</u>	<u>8,265,880</u>
	1,628,031,541/	1,209,669,057/
COSTOS		
Directos de operación	1,198,000,431	881,671,235
De alimentos y bebidas	<u>40,273,413</u>	<u>33,740,165</u>
	1,238,273,844/	915,411,400/
Utilidad bruta	389,757,697/	294,257,657/
GASTOS DE OPERACIÓN		
De administración y venta	<u>260,560,417</u>	<u>193,886,865</u>
Utilidad de operación	<u>129,197,280 //</u>	<u>100,370,792/</u>
OTROS INGRESOS Y GASTOS:		
Otros ingresos, Neto	<u>4,570,093</u>	<u>10,653,646</u>
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO:		
(Gastos) productos financieros, Neto	(4,091,631)	7,032,790
Utilidad cambiaria, Neto	9,859,434	470,057
Utilidad monetaria	<u>12,402,494</u>	<u>10,044,101</u>
	18,170,297/	17,546,948/
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	<u>151,937,670 //</u>	<u>128,571,386 //</u>
IMPUESTOS A LA UTILIDAD (Nota 7)		
Impuesto sobre la renta	38,387,273	28,603,949
ISR diferido	<u>3,834,094</u>	<u>11,396,926</u>
	42,221,367/	40,000,875/
Utilidad neta del ejercicio	<u>\$ 109,716,303/</u>	<u>\$ 88,570,511/</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Gerardo Trueba
Director Corporativo
de Administración y Finanzas


Jaime de León
Gerente Corporativo
de Contabilidad


OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


BALANCES GENERALES

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007
(Nota 1 y 2)

<u>Activo</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
ACTIVO CIRCULANTE:		
Efectivo (Nota 2e.)	\$ 54,054,741 ✓	\$111,302,526 ✓
Cuentas por cobrar:		
Compañías afiliadas (Nota 8)	62,616,539	77,023,907
Cuentas por cobrar	30,756,589	38,199,434
Impuestos por recuperar	98,120,987	1,523,961
Dividendos por	191,494,115 ✓	116,747,302 ✓
Total pasivo a		
Inventarios	11,593,156	2,150,080
Pagos anticipados	1,878,767	4,237,745
Anticipo para futuros dividendos (Nota 6)	4,333,880	-
Total activo circulante	263,354,659 ✓	234,437,653 ✓
MOBILIARIO Y EQUIPO (Notas 2f. y 4)	462,491,010	364,709,087
Depreciación acumulada	(145,731,336)	(96,742,921)
CLASIFICACION	316,759,674 ✓	267,966,166 ✓
MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS (Nota 2g. y 4)	380,282,106	350,549,376
Amortización acumulada	(116,936,325)	(101,880,354)
Reserva legal	263,345,781 ✓	248,669,022 ✓
Insuficiencia en		
PTU Diferida (Nota 7)	989,302	617,941
Obligaciones laborales	-	868,552
Total capital en		
OTROS ACTIVOS	8,688,948	8,609,883
Total pasivo y c		
Total de activos	\$853,138,364 ✓	\$761,169,217 ✓

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Gerardo Trueba
Director Corporativo
de Administración y Finanzas


Jaime de León
Gerente Corporativo
de Contabilidad

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA


Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2007

(Nota 1 y 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2007	2006
OPERACIÓN:		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 109,716,303 ✓	\$ 88,570,511
PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIRIERON LA UTILIZACIÓN DE RECURSOS:		
Depreciación y amortización	65,865,112	46,655,677
Obligaciones laborales	1,929,636	(360,798)
Impuesto sobre la renta	96,959,380	28,603,949
Participación de utilidades	21,377,132	13,261,450
Impuesto sobre la renta diferido	3,834,094	11,396,926
Participación de utilidades diferida	<u>(393,695)</u>	<u>(132,942)</u>
	299,287,962 ✓	187,994,773 ✓
RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS)		
(Incremento) disminución a cuentas por cobrar	(74,746,812)	1,848,225
Incremento en pagos anticipados e inventarios	(11,417,978)	(1,367,988)
(Incremento) en otros activos	(79,066)	(790,002)
Incremento en cuentas por pagar	<u>40,020,056</u>	<u>74,592,890</u>
RECURSOS GENERADOS POR LA OPERACIÓN	<u>253,064,162</u> ✓	<u>262,277,898</u> ✓
FINANCIAMIENTO:		
Pago de dividendos	(182,797,292)	(62,894,199)
Ajuste resultados acumulados	<u>-</u>	<u>2,100,409</u>
RECURSOS APLICADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	<u>(182,797,292)</u>	<u>(60,793,790)</u> ✓
INVERSIÓN:		
Adquisiciones de activo fijo	(97,781,922)	(87,232,335)
Inversión en mejoras a locales arrendados	<u>(29,732,733)</u>	<u>(66,499,138)</u>
RECURSOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	<u>(127,514,655)</u> ✓	<u>(153,731,473)</u> ✓
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE EFECTIVO	<u>(57,247,785)</u> ✓	<u>47,752,635</u> ✓
EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	<u>111,302,526</u>	<u>63,549,891</u>
EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	<u>\$ 54,054,741</u> ✓	<u>\$ 111,302,526</u> ✓

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Gerardo Trueba
Director Corporativo
de Administración y Finanzas


Jaime de León
Gerente Corporativo
de Contabilidad

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Tijuana, B. C., 24 de junio de 2008

A la Asamblea de Accionistas de
Operadora Cantabria, S. A. de C. V.

Hemos examinado los balances generales de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2007 y 2006, y los estados de resultados, de modificaciones en el capital contable y de cambios en la situación financiera, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera Mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

La operación normal de las apuestas originó en años anteriores cuentas temporales por cobrar, la reglamentación vigente a partir de 2005, señala que no se deben tener cuentas pendientes de cobro, por lo que la empresa, continúa en el proceso de recuperación de dichos saldos.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2007 y 2006, y los resultados de sus operaciones, las modificaciones en el capital contable y los cambios en su situación financiera, por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas.

PricewaterhouseCoopers

C.P. Efraín Rodríguez Hidalgo
Socio de Auditoría

610,539	75,423,401
256,580	18,149,434
120,987	1,773,879
244,133	119,491,652
593,156	2,150,060
878,767	4,237,745
333,880	
384,623	214,437,153
192,000	104,790,687
(731,336)	(96,442,921)
259,674	267,966,166
282,116	350,549,176
(936,325)	(101,880,354)
345,781	248,669,022
989,302	617,941
	883,272
643,588	5,019,307
138,364	278,169,217

Reservas

Director General
Operadora Cantabria
S. A. de C. V.