

DICTAMEN DE LOS AUDITORES EXTERNOS

Tijuana, B. C., 12 de abril de 2006

A la Asamblea de Accionistas de
Operadora Cantabria, S. A. de C. V.

Hemos examinado los balances generales de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2005 y 2004, y los estados de resultados, de modificaciones en el capital contable y de cambios en la situación financiera, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de los principios de contabilidad utilizados, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestras opiniones.

La operación normal de las apuestas originó en años anteriores cuentas temporales por cobrar. La nueva reglamentación vigente a partir de 2005, señala que no se deben tener cuentas pendientes de cobro, por lo que la empresa, durante 2005, inició el proceso de recuperación de esos saldos.

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2005 y 2004, y los resultados de sus operaciones, las modificaciones en el capital contable y los cambios en su situación financiera, por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados.

PricewaterhouseCoopers



C.P. Gonzalo Hoyos
Socio de Auditoría

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

BALANCES GENERALES

Pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005

<u>Activo</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2005</u>	<u>2004</u>
CIRCULANTE:		
Efectivo	<u>\$ 58.868,724</u>	<u>\$ 29.648,808</u>
Compañías afiliadas (Nota 4)	61,249,525	10,466,260
Cuentas por cobrar	38,741,162	31,308,666
Impuesto sobre la renta pagado en exceso	9,314,738	23,057
Otros impuestos pagados en exceso	<u>554,202</u>	<u>1,109,859</u>
Total cuenta por cobrar	<u>109,859,627</u>	<u>42,907,842</u>
Inventarios	<u>3,586,973</u>	<u>1,589,534</u>
Pagos anticipados	<u>1,458,002</u>	<u>564,673</u>
Total activo circulante	<u>173,773,326</u>	<u>74,710,857</u>
MOBILIARIO Y EQUIPO (Notas 2f. y 5)	257,037,455	163,919,083
Depreciación acumulada	<u>(59,106,590)</u>	<u>(37,290,361)</u>
	<u>197,930,865</u>	<u>126,628,722</u>
MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS (Nota 2g.)	263,126,729	215,979,938
Amortización acumulada	<u>(81,666,878)</u>	<u>(71,560,629)</u>
	<u>181,459,851</u>	<u>144,419,309</u>
ISR y PTU Diferida (Nota 8)	<u>467,470</u>	<u>2,604,319</u>
OTROS ACTIVOS	<u>7,243,858</u>	<u>7,159,878</u>
Total de activos	<u>\$560,875,370</u>	<u>\$355,523,085</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

BALANCES GENERALES

Pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005

	<u>31 de diciembre de</u>	
<u>Pasivo y capital contable</u>	<u>2005</u>	<u>2004</u>
A CORTO PLAZO:		
Acreedores diversos (Nota 10)	\$ 86,404,078	\$ 61,055,646
Proveedores	69,487,588	37,326,475
Compañías afiliadas (Nota 4)	13,722,456	43,379,219
Apuestas por pagar	38,993,290	17,162,751
Impuestos, excepto impuesto sobre la renta	14,518,231	14,379,180
Impuesto sobre la renta (Nota 8)	506,108	6,021,075
Participación de utilidades (Nota 8)	16,017,879	7,227,972
Dividendos por pagar	<u>10,826,646</u>	<u>534,694</u>
Total pasivo a corto plazo	<u>250,476,276</u>	<u>187,087,012</u>
ISR diferido (Nota 8)	<u>26,760,433</u>	<u>-</u>
A LARGO PLAZO:		
Acreedores diversos (Nota 10)	<u>130,698,565</u>	<u>95,376,919</u>
	157,458,998	95,376,919
COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (Nota 6)	<u>-</u>	<u>-</u>
OBLIGACIONES LABORALES (Nota 6)	<u>571,633</u>	<u>388,939</u>
CAPITAL CONTABLE (Nota 7):		
Capital social	18,231,251	18,231,251
Reserva legal	2,836,883	2,836,883
Insuficiencia en la actualización del capital	(263,933)	(263,933)
ISR diferido acumulado (Nota 8)	(3,888,720)	(3,888,720)
Utilidades acumuladas	30,800,123	4,124,852
Utilidad del ejercicio	<u>104,652,859</u>	<u>51,629,882</u>
Total capital contable	<u>152,368,463</u>	<u>72,670,215</u>
Total pasivo y capital	<u>\$560,875,370</u>	<u>\$355,523,085</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE RESULTADOS

Pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2005</u>	<u>2004</u>
INGRESOS		
Ingresos por apuestas	\$926,757,546	\$618,416,937
Venta de alimentos y bebidas	<u>42,712,814</u>	<u>36,000,334</u>
	969,470,360	654,417,271
COSTOS		
Directos de operación	671,314,072	460,573,247
De alimentos y bebidas	<u>61,450,585</u>	<u>48,375,706</u>
	<u>732,764,657</u>	<u>508,948,953</u>
Utilidad bruta	236,705,703	145,468,318
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	<u>92,221,258</u>	<u>76,136,861</u>
Utilidad de operación	<u>144,484,445</u>	<u>69,331,457</u>
OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS:		
Otros productos, Neto	<u>7,571,857</u>	<u>5,322,221</u>
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO:		
(Gastos) financieros, Neto	(5,372,470)	(5,847,765)
Utilidad (pérdida) cambiaria, Neto	12,492,223	(590,634)
Utilidad por posición monetaria	<u>5,726,395</u>	<u>9,140,716</u>
	<u>12,846,148</u>	<u>2,702,317</u>
Utilidad antes de provisiones	<u>164,902,450</u>	<u>77,355,995</u>
PROVISIONES PARA (Nota 8)		
Impuesto sobre la renta	45,852,225	19,984,679
Participación de utilidades	<u>14,397,366</u>	<u>5,741,434</u>
	<u>60,249,591</u>	<u>25,726,113</u>
Utilidad neta del ejercicio	<u>\$104,652,859</u>	<u>\$ 51,629,882</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

OPERADORA CANTABRÍA, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE MODIFICACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
POR LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004

Pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005

<u>Concepto</u>	<u>Capital social (Nota 7)</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Utilidades acumuladas</u>	<u>ISR diferido acumulado</u>	<u>Resultado monetario patrimonial acumulado</u>	<u>Capital contable</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2003	\$18,231,251	\$2,836,883	\$ 32,929,869	(\$3,888,720)	(\$263,933)	\$ 49,845,350
Decreto de dividendos			(28,805,017)			(28,805,017)
Utilidad integral			<u>51,629,882</u>			<u>51,629,882</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2004	18,231,251	2,836,883	55,754,734	(3,888,720)	(263,933)	72,670,215
Decreto de dividendos			(24,954,611)			(24,954,611)
Utilidad integral			<u>104,652,859</u>			<u>104,652,859</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2005	<u>\$18,231,251</u>	<u>\$2,836,883</u>	<u>\$135,452,982</u>	<u>(\$3,888,720)</u>	<u>(\$263,933)</u>	<u>\$152,368,463</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Pesos de poder adquisitivo del 31 de diciembre de 2005

	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2005</u>	<u>2004</u>
OPERACIÓN:		
Utilidad neta del ejercicio	\$104,652,859	\$ 51,629,882
PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIRIERON LA UTILIZACIÓN DE RECURSOS:		
Depreciación y amortización	31,922,480	22,171,602
Prima de antigüedad	182,694	49,697
Impuesto sobre la renta	45,852,225	(1,132,190)
Participación de utilidades	<u>14,397,366</u>	<u>(371,264)</u>
	197,007,624	72,347,727
OPERACIÓN:		
(Incremento) a cuentas por cobrar y otros activos	(9,606,391)	(45,592,759)
Incremento (disminución) en acreedores y otros pasivos	77,138,224	106,929,393
(Disminución) incremento en compañías afiliadas	<u>(80,440,028)</u>	<u>28,456,825</u>
RECURSOS GENERADOS (UTILIZADOS EN) POR LA OPERACIÓN	<u>184,099,429</u>	<u>162,141,186</u>
FINANCIAMIENTO:		
Pago de dividendos	(14,614,349)	(43,320,774)
Préstamo para aperturar salas de apuestas, Neto	<u>-</u>	<u>-</u>
Recursos utilizados en actividades de financiamiento	<u>(14,614,349)</u>	<u>(43,320,774)</u>
INVERSIÓN:		
Adquisiciones de activo fijo	(93,118,373)	(68,985,678)
Inversión en mejoras a locales arrendados	<u>(47,146,791)</u>	<u>(36,679,543)</u>
RECURSOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	<u>(140,265,164)</u>	<u>(105,665,221)</u>
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE EFECTIVO	29,219,916	13,155,191
EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	<u>29,648,808</u>	<u>16,493,617</u>
EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	<u>\$ 58,868,724</u>	<u>\$ 29,648,808</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE DICIEMBRE DE 2005
(Cifras en Pesos)

290

ACTIVO	
EFFECTIVO, BANCOS	59,574,409
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	162,916,313
ALMACEN	1,611,903
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	357,366,090
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	9,350,586
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	7,300,949
TOTAL DE ACTIVOS	<u>598,120,250</u>




Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE DICIEMBRE DE 2005
(Cifras en Pesos)

0300

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	
ACREEDORES DIVERSOS	268,816,748
PASIVO A LARGO PLAZO	120,196,914
TOTAL PASIVO	389,013,662
CAPITAL SOCIAL	13,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	33,520,434
RESULTADO DEL EJERCICIO	162,536,154
TOTAL CAPITAL CONTABLE	209,106,588
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	<u>598,120,250</u>




Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoría
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005
(Cifras en Pesos)

331

INGRESOS POR MANEJOS	245,303,490
OTROS INGRESOS	17,024,959
TOTAL OTROS INGRESOS	262,328,449
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	172,426,308
UTILIDAD O PERDIDA DE OPERACION	89,902,141
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	60,424,934
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	60,424,934
UTILIDAD (PERDIDA) DE OPERACIÓN	29,477,207
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-3,113,265
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>32,590,472</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Tijuana, B. C., 26 de junio de 2007

A la Asamblea de Accionistas de
Operadora Cantabria, S. A. de C. V.

Hemos examinado los balances generales de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2006 y 2005, y los estados de resultados, de modificaciones en el capital contable y de cambios en la situación financiera, que les son relativos por los años que terminaron en esas fechas. Dichos estados financieros son responsabilidad de la Administración de la Compañía. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los mismos con base en nuestras auditorías.

Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en México, las cuales requieren que la auditoría sea planeada y realizada de tal manera que permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros no contienen errores importantes, y de que están preparados de acuerdo con las Normas de Información Financiera Mexicanas. La auditoría consiste en el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia que soporta las cifras y revelaciones de los estados financieros; asimismo, incluye la evaluación de las normas de información financiera utilizadas, de las estimaciones significativas efectuadas por la administración y de la presentación de los estados financieros tomados en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para sustentar nuestra opinión.

La operación normal de las apuestas originó en años anteriores cuentas temporales por cobrar. La nueva reglamentación vigente a partir de 2005, señala que no se deben tener cuentas pendientes de cobro, por lo que la empresa, inició y continúa el proceso de recuperación de esos saldos.



En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Operadora Cantabria, S. A. de C. V., al 31 de diciembre de 2006 y 2005, y los resultados de sus operaciones, las modificaciones en el capital contable y los cambios en su situación financiera, por los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicanas.

PricewaterhouseCoopers

C.P. Efraín Rodríguez Hidalgo
Socio de Auditoría

OPERADORA CANTABRIA. S. A. DE C. V.


BALANCES GENERALES


Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006

(Nota 1 y 2)

Activo	31 de diciembre de	
	2006	2005
ACTIVO CIRCULANTE:		
Efectivo	\$ 107,279,543	\$ 61,252,907
Cuentas por cobrar:		
Compañías afiliadas (Nota 9)	74,239,910	63,730,131
Cuentas por cobrar	36,818,732	40,310,179
Impuestos por recuperar	<u>1,468,878</u>	<u>10,268,632</u>
	<u>112,527,520</u>	<u>114,308,942</u>
Inventarios	2,072,366	3,732,245
Pagos anticipados	<u>4,084,574</u>	<u>1,106,152</u>
Total activo circulante	<u>225,964,003</u>	<u>180,400,246</u>
MOBILIARIO Y EQUIPO (Notas 2f. y 4)	351,526,831	267,447,472
Depreciación acumulada	<u>(93,246,189)</u>	<u>(61,500,407)</u>
	<u>258,280,642</u>	<u>205,947,065</u>
MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS (Nota 2g. y 4)	337,878,917	273,783,362
Amortización acumulada	<u>(98,197,932)</u>	<u>(84,974,387)</u>
	<u>239,680,985</u>	<u>188,808,975</u>
PTU Diferida (Nota 7)	595,606	486,403
Obligaciones laborales	837,159	410,899
OTROS ACTIVOS	<u>8,298,682</u>	<u>7,537,234</u>
Total de activos	<u>\$733,657,077</u>	<u>\$583,590,822</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Jaime de León
Gerente Administrativo


Filiberto Velázquez
Contador General


OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


BALANCES GENERALES

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
(Nota 1 y 2)

<u>Pasivo y capital contable</u>	<u>31 de diciembre de</u>	
	<u>2006</u>	<u>2005</u>
A CORTO PLAZO:		
Proveedores	\$141,978,373	\$ 72,301,835
Acreedores diversos (Nota 10)	84,944,884	89,903,443
Compañías afiliadas (Nota 9)	10,921,205	14,278,215
Apuestas por pagar	32,629,937	40,572,518
Impuestos, excepto impuesto sobre la renta	24,995,941	15,106,219
Impuesto sobre la renta (Nota 7)	10,715,117	526,605
Participación de utilidades (Nota 7)	15,920,555	16,666,603
Dividendos por pagar	534,119	11,265,125
Total pasivo a corto plazo	<u>322,640,131</u>	<u>260,620,563</u>
PASIVO A LARGO PLAZO:		
Acreedores diversos (Nota 10)	178,807,517	135,991,857
ISR diferido (Nota 7)	37,745,422	27,844,231
Obligaciones laborales (Nota 5)	673,287	594,784
Total pasivo a largo plazo	<u>217,226,226</u>	<u>164,430,872</u>
COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (Nota 5)	-	-
CAPITAL CONTABLE (Nota 6):		
Capital social	18,969,617	18,969,617
Reserva legal	2,951,777	2,951,777
Insuficiencia en la actualización del capital	(274,622)	(274,622)
ISR diferido acumulado (Nota 7)	(4,046,213)	(4,046,213)
Utilidades acumuladas	90,820,994	32,047,528
Utilidad del ejercicio	85,369,167	108,891,300
Total capital contable	<u>193,790,720</u>	<u>158,539,387</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$733,657,077</u>	<u>\$583,590,822</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Jaime de León
Gerente Administrativo


Filiberto Velázquez
Contador General

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE RESULTADOS

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
(Nota 1 y 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	<u>2006</u>	<u>2005</u>
INGRESOS		
Ingresos por apuestas	\$1,109,944,255	\$ 955,848,459
Venta de alimentos y bebidas	48,034,711	44,442,683
Ingresos por comisiones	<u>7,967,113</u>	<u>8,442,768</u>
	1,165,946,079	1,008,733,910
COSTOS		
Directos de operación	849,803,600	732,586,504
De alimentos y bebidas	<u>32,520,641</u>	<u>29,855,122</u>
	<u>882,324,241</u>	<u>762,441,626</u>
Utilidad bruta	283,621,838	246,292,284
GASTOS DE OPERACIÓN		
De administración y venta	<u>186,878,906</u>	<u>95,956,219</u>
Utilidad de operación	<u>96,742,932</u>	<u>150,336,065</u>
OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS:		
Otros productos, Neto	<u>22,922,558</u>	<u>7,878,517</u>
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO:		
Productos (gastos) financieros, Neto	6,778,593	(5,590,055)
Utilidad cambiaria, Neto	453,067	12,998,158
Utilidad por posición monetaria	<u>9,681,061</u>	<u>5,958,314</u>
	<u>16,912,721</u>	<u>13,366,417</u>
Utilidad antes de provisiones	<u>136,578,211</u>	<u>171,580,999</u>
PROVISIONES PARA (Nota 7)		
Impuesto sobre la renta	27,570,071	17,563,124
ISR diferido	10,984,989	30,146,115
Participación de utilidades	12,782,120	15,146,282
PTU diferido	<u>(128,136)</u>	<u>(165,822)</u>
	<u>51,209,044</u>	<u>62,689,699</u>
Utilidad neta del ejercicio	<u>\$ 85,369,167</u>	<u>\$ 108,891,300</u>

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Jaime de León
Gerente Administrativo


Filiberto Velázquez
Contador General

(5)

OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.


ESTADOS DE MODIFICACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE
 POR LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006 Y 2005

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
 (Nota 1 y 2)

Concepto	Capital social (Nota 6)	Reserva legal	Utilidades acumuladas	ISR diferido acumulado	Resultado monetario patrimonial acumulado	Capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2004	\$18,969,617	\$ 2,951,777	\$ 58,012,800	(\$ 4,046,213)	(\$274,622)	\$ 75,613,359
Decreto de dividendos			(25,965,272)			(25,965,272)
Utilidad integral			108,891,300			108,891,300
Saldos al 31 de diciembre de 2005	18,969,617	2,951,777	140,938,828	(4,046,213)	(274,622)	158,539,387
Decreto de dividendos			(52,142,325)			(52,142,325)
Ajuste a resultados acumulados por resolución de PTU			2,024,491			2,024,491
Utilidad integral			85,369,167			85,369,167
Saldos al 31 de diciembre de 2006	\$18,969,617	\$ 2,951,777	\$176,190,161	(\$ 4,046,213)	(\$274,622)	\$193,790,720

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


 Jaime de León
 Gerente Administrativo


 Filiberto Velázquez
 Contador General

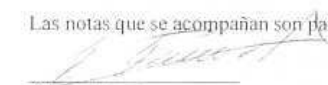
OPERADORA CANTABRIA, S. A. DE C. V.

ESTADOS DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

Pesos de poder adquisitivo al 31 de diciembre de 2006
(Nota 1 y 2)

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2006	2005
OPERACIÓN:		
Utilidad neta del ejercicio	\$ 85,369,167	\$108,891,300
PARTIDAS APLICADAS A RESULTADOS QUE NO REQUIRIERON LA UTILIZACIÓN DE RECURSOS:		
Depreciación y amortización	44,969,327	33,215,340
Obligaciones laborales	(347,757)	190,093
Impuesto sobre la renta	27,570,071	17,563,124
Participación de utilidades	12,782,120	15,146,282
Impuesto sobre la renta diferido	10,984,989	30,146,115
Participación de utilidades diferida	(128,136)	(165,822)
	181,199,781	204,986,432
Disminución (incremento) a cuentas por cobrar	1,781,422	(69,663,332)
(Incremento) en pagos anticipados e inventarios	(1,318,543)	(3,007,844)
(Incremento) en otros activos	(761,447)	(87,381)
Incremento en cuentas por pagar	71,896,761	59,327,581
RECURSOS GENERADOS POR LA OPERACIÓN	252,797,974	191,555,456
FINANCIAMIENTO:		
Pago de dividendos	(60,620,915)	(15,206,230)
Ajuste resultados acumulados	2,024,491	-
RECURSOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(58,596,424)	(15,206,230)
INVERSIÓN:		
Adquisiciones de activo fijo	(84,079,359)	(96,889,667)
Inversión en mejoras a locales arrendados	(64,095,555)	(49,056,236)
RECURSOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(148,174,914)	(145,945,903)
AUMENTO DE EFECTIVO	46,026,636	30,403,323
EFFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	61,252,907	30,849,584
EFFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	\$107,279,543	\$ 61,252,907

Las notas que se acompañan son parte integrante de estos estados financieros.


Jaime de León
Gerente Administrativo


Filiberto Velázquez
Contador General

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE MARZO DE 2006
(Cifras en Pesos)

334

ACTIVO	
EFFECTIVO, BANCOS	28,389,484
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	171,418,877
ALMACEN	1,758,380
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	377,934,282
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	9,106,268
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	6,423,780
GASTOS PREOPERATIVOS	42,288
TOTAL DE ACTIVOS	<u>595,073,359</u>


Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE MARZO DE 2006
(Cifras en Pesos)

0305

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	
ACREEDORES DIVERSOS	256,860,179
PASIVO A LARGO PLAZO	123,336,465
TOTAL PASIVO	380,196,644
CAPITAL SOCIAL	13,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	168,293,726
RESULTADO DEL EJERCICIO	33,532,989
TOTAL CAPITAL CONTABLE	214,876,715
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	<u>595,073,359</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE JUNIO DE 2006
(Cifras en Pesos)

0309

ACTIVO	
EFFECTIVO, BANCOS	45,980,410
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	186,633,192
ALMACEN	2,194,651
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	410,996,068
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	10,576,413
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	467,470
GASTOS PREOPERATIVOS	222,219
TOTAL DE ACTIVOS	<u>657,070,423</u>


Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE JUNIO DE 2006
(Cifras en Pesos)

0310

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	
ACREEDORES DIVERSOS	362,390,430
PASIVO A LARGO PLAZO	149,332,348
TOTAL PASIVO	511,722,778
CAPITAL SOCIAL	13,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	91,684,875
RESULTADO DEL EJERCICIO	40,612,770
TOTAL CAPITAL CONTABLE	145,347,645
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	<u>657,070,423</u>




Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE SEPTIEMBRE DE 2006
(Cifras en Pesos)

493

ACTIVO	
EFFECTIVO, BANCOS	50,541,360
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	197,676,169
ALMACEN	2,139,690
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	407,994,731
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	10,867,543
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	467,471
GASTOS PREOPERATIVOS	363,226
TOTAL DE ACTIVOS	<u>670,050,190</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE DICIEMBRE DE 2006
(Cifras en Pesos)

ACTIVO

EFFECTIVO, BANCOS	114,629,643
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	262,553,573
ALMACEN	2,020,220
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	398,360,860
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	12,000,832
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	467,471
TOTAL DE ACTIVOS	<u>790,032,599</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE DICIEMBRE DE 2006
(Cifras en Pesos)

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	
ACREEDORES DIVERSOS	439,983,090
PASIVO A LARGO PLAZO	124,706,811
TOTAL PASIVO	564,689,901
CAPITAL SOCIAL	13,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	91,684,875
RESULTADO DEL EJERCICIO	120,607,823
TOTAL CAPITAL CONTABLE	225,342,698
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	<u>790,032,599</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2006
(Cifras en Pesos)

306

INGRESOS POR MANEJOS	262,282,897
OTROS INGRESOS	18,147,659
TOTAL OTROS INGRESOS	280,430,556
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	173,000,528
UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACIÓN	107,430,028
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	71,161,485
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	71,161,485
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	36,268,543
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	2,735,554
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>33,532,989</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE ABRIL AL 30 DE JUNIO DE 2006
(Cifras en Pesos)

0311

INGRESOS POR MANEJOS	259,821,317
OTROS INGRESOS	19,166,845
TOTAL OTROS INGRESOS	278,988,162
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	181,397,053
UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION	97,591,109
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	85,463,761
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	85,463,761
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	12,127,348
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	5,047,567
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>7,079,781</u>


Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoría
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2006
(Cifras en Pesos)

495

INGRESOS POR MANEJOS	265,224,318
OTROS INGRESOS	19,363,298
TOTAL OTROS INGRESOS	284,587,616
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	200,919,585
UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION	83,668,031
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	79,350,267
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	79,350,267
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	4,317,764
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-6,412,967
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>10,730,731</u>


Ing. Eduardo Hernandez Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2006
(Cifras en Pesos)

INGRESOS POR MANEJOS	356,352,356
OTROS INGRESOS	16,463,963
TOTAL OTROS INGRESOS	372,816,319
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	216,973,803
UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION	155,842,516
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	88,829,183
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	88,829,183
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	67,013,333
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-2,250,991
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>69,264,324</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE MARZO DE 2008
(Cifras en Pesos)

ACTIVO

EFFECTIVO, BANCOS	30,817,164
OTRAS INVERSIONES, CUENTAS POR COBRAR E IMPUESTOS POR RECUPERAR	138,723,198
ALMACEN	2,453,217
PROPIEDADES Y MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS	538,670,262
PAGOS ANTICIPADOS Y DEPOSITOS EN GARANTIA	223,889,352
OTROS ACTIVOS Gastos preoperativos e Impuestos Diferidos	752,843
TOTAL DE ACTIVOS	<u>935,306,036</u>




Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE POSICION FINANCIERA
AL MES DE MARZO DE 2008
(Cifras en Pesos)

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE

ACREEDORES DIVERSOS	493,530,266
PASIVO A LARGO PLAZO	175,803,233
TOTAL PASIVO	669,333,499
CAPITAL SOCIAL	13,050,000
SUPERAVIT (DEFICIT) ACUMULADO	227,997,734
RESULTADO DEL EJERCICIO	24,924,803
TOTAL CAPITAL CONTABLE	265,972,537
TOTAL PASIVO Y CAPITAL	<u>935,306,036</u>



Ing. Eduardo Hernández Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes

OPERADORA CANTABRIA, S.A. DE C.V.
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2008
(Cifras en Pesos)

CONCEPTO	ACUMULADO AL 31 DE MARZO 2008
INGRESOS POR MANEJOS	214,774,166
OTROS INGRESOS	164,160,851
TOTAL OTROS INGRESOS	378,935,017
GASTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN	263,068,950
UTILIDAD O (PERDIDA) DE OPERACION	115,866,067
OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	95,939,811
TOTAL GASTOS DE OPERACIÓN	95,939,811
UTILIDAD (PERDIDA) BRUTA	19,926,256
COSTO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-4,998,547
UTILIDAD O (PERDIDA) DEL PERIODO	<u>24,924,803</u>


Ing. Eduardo Hernandez Triana
Director General

Estados Preliminares sujetos a Auditoria
por Contadores Externos Independientes